



الخطة الاستراتيجية والتشغيلية

بجمعية الجش الخيرية لعام ٢٠٢٥ م

اسم الجهة	جمعية الجش الخيرية للخدمات الاجتماعية مرخصة برقم ٤٣
تعريف بالجهة	جمعية خيرية محلية تسعى للمساهمة في مساعدة المحتاجين وتقديم يد العون لهم
النشاط الأساسي	تنفيذ وتبني المشاريع الخيرية
تاريخ التأسيس	١٤٠٢/١/٢٠ هـ - ١٩٨١ م
العنوان	المملكة العربية السعودية - المنطقة الشرقية - محافظة القطيف - الجش
الرؤية	الريادة في تقديم الخدمات والتكافل الاجتماعي.
الرسالة	جمعية خيرية تسعى لتقديم خدمات اجتماعية وتكافلية وتوعوية مميزة من خلال برامج وأنشطة مختلفة.
القيم	الشفافية، الالتزام، العدل، التميز.
الأهداف الأساسية	١- تقديم المساعدات المادية والعينية للفئات المحتاجة. ٢- تحسين المستوى المعيشي للفئة المستفيدة. ٣- تأهيل الأسر المستفيدة وتمكينهم للاعتماد على أنفسهم. ٤. تدريب أبناء المستفيدين وتأهيلهم لسوق العمل. ٥. تقديم المساعدات الطارئة في أوقات الكوارث والأزمات. ٦. تنفيذ ودعم المشاريع و البرامج الموسمية
أهداف الخطة	١. إنشاء وتطوير بنى تحتية فعالة ٢. رفع كفاءة عمل اللجان ٣. تنمية قدرات وموارد المستفيدين





مقدمة:

تقع الجش في غرب محافظة القطيف شرق السعودية، وقد وصل تعداد سكانها إلى ما يقرب من ٢٣٠٠٠ نسمة حسب آخر الإحصائيات الرسمية.

. تضم الجش عددا من المعالم والأماكن الرسمية حيث يقع بها مستشفى القطيف المركزي، مكتب الاحوال المدنية بمحافظة القطيف، مدينة الأمير نايف بن عبدالعزيز الرياضية، نادي الهداية الرياضي، ملاعب نادي التريجي الرياضي، مشتل وزارة الزراعة ومركز مكافحة سوسة النخيل. وكذلك بها المَعْلَم السياحي "عين الكعيلة".

كل هذا ومع التغيرات السريعة التي يشهدها القطاع الغير ربحي تحقيقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠ لذا نضع بين أيديكم الخطة الاستراتيجية لجمعية الجش للفترة من ٢٠٢٤ وحتى ٢٠٢٧ م.

عن جمعية الجش الخيرية:

تأسست جمعية الجش الخيرية للخدمات الاجتماعية عام ١٤٠١هـ، حيث تم تسجيلها بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية تحت رقم ٤٣ بتاريخ ٢٠ / ١ / ١٤٠٢ هـ من أجل مساعدة المحتاجين والأيتام من أهالي بلدة الجش وتوابعها ومقرها الجش.





تحليل واقع الجمعية

التحليل الرباعي لجمعية الجش الخيرية والتي تتضمن العناصر الأربعة وهي عوامل القوة والضعف في البيئة الداخلية للجمعية والفرص والمخاطر المحتملة في البيئة الخارجية للجمعية.

نقاط القوة:

١. فتح باب العضوية والتطوع لجميع شرائح المجتمع.
٢. وجود الكفاءات في عضوية مجلس إدارة الجمعية والعمل بتناغم بينهم.
٣. تطوير النظم الإدارية.
٤. امتلاك أرض منحة في موقع استراتيجي.
٥. امتلاك أرض تجارية سكنية.
٦. ثقة المجتمع بمجلس الإدارة وبالقرارات التي يتخذها.
٧. توظيف الموظفين بنسبة ١٠٠%.
٨. وجود فائض مالي من العام الماضي.
٩. وجود استثمارات تدعم أنشطة الجمعية.

نقاط الضعف:

١. قلة أصول وموارد الجمعية الاستثمارية.
٢. زيادة المصاريف الإدارية والعمومية.
٣. الضعف الإعلامي.
٤. قلة وجود شراكات مجتمعية فعالة.
٥. غياب التنوع في العنصر البشري المتطوع بالقدرات والخبرات الكبيرة.

الفرص:

١. وجود منصات وجهات تقدم الدعم المالي لأنشطة الجمعية خصوصاً إحسان وصندوق دعم الجمعيات وبنك التنمية الاجتماعي.
٢. تنوع الشركات والمؤسسات والجهات المستعدة لعقد شراكات مجتمعية فاعلة.
٣. تبادل الخبرات والتنسيق مع الجمعيات الخيرية والأهلية ذات الاهتمام المشترك.
٤. توفر الرغبة في التطوع لدى الفئات المختلفة.
٥. بناء الأرض السكنية التجارية لزيادة إيرادات الجمعية.
٦. بناء الأرض المنحة مما يساهم في تسريع تحقق الأهداف الاستراتيجية للجمعية.
٧. تحديث سلم المساعدات للمستفيدين.
٨. افتتاح مكاتب تحصيل في مناطق السكن الجديدة.





المخاطر والتحديات:

١. التوقف عن استلام التبرعات النقدية.
٢. استحداث وظائف ضرورية مما يزيد من مصاريف الجمعية.
٣. طبيعة الفهم لدى فئة الشباب خصوصاً عن مفهوم العمل الخيري في الجمعيات.
٤. عدم وجود مصدر إيرادات كافٍ لبناء أرضي المنحة والهبة.
٥. الزيادة المتسارعة لعدد السكان من ذوي الدخل المحدود المنتقلين لداخل الحدود الجغرافية للجمعية.

اهداف الخطة:

١. إنشاء وتطوير بني تحتية فعالة
٢. رفع كفاءة عمل فرق العمل
٣. تنمية قدرات وموارد المستفيدين

الهدف الاستراتيجي: إنشاء وتطوير بني تحتية فعالة

الاهداف التشغيلية:

م	الاجراءات	المنفذ	تاريخ الانتهاء
١	الصيانة السنوية إلى المبنى السكني	فريق عمل صيانة مباني الجمعية	عملية مستمرة
٢	إكمال بناء مستودع المساعدات	فريق عمل صيانة مباني الجمعية	الربع الأول ٢٠٢٥
٣	الانتهاء من تهيئة صالة الجمعية المتعددة الاستخدامات	فريق عمل صيانة مباني الجمعية	الربع الأول ٢٠٢٥
٤	إعداد المخططات الهندسية للمبنى الإداري وتجهيز أرض المنحة.	فريق عمل صيانة مباني الجمعية	الربع الثاني ٢٠٢٥
٥	افتتاح عدد ٢ مكتب للتحويل.	فريق عمل صيانة مباني الجمعية	الربع الثالث ٢٠٢٥

أ. م. م. م.





الهدف الاستراتيجي: رفع كفاءة عمل فرق العمل

الاهداف التشغيلية:

م	الاجراءات	المنفذ	تاريخ الانتهاء	الملاحظات
١	تحديث بيانات الحالات الاجتماعية في برنامج رافد	التكافل الاجتماعي	عملية مستمرة	الهدف التشغيلي: تطوير التنظيم الداخلي
٢	استكمال بيانات أعضاء الجمعية العمومية عبر منصة المركز الوطني للقطاع غير ربحي	الاستقبال	الربع الأول ٢٠٢٥	الهدف التشغيلي: تطوير التنظيم الداخلي
٣	زيادة تفعيل منصة جمع التبرعات الالكترونية	المالية والعلاقات العامة	عملية مستمرة	الهدف التشغيلي: تطوير التنظيم الداخلي
٤	إقامة ٣ دورات تدريبية خلال العام للموظفين والمتطوعين	الإدارة التنفيذية	الربع الثالث ٢٠٢٥	الهدف التشغيلي: تطوير التنظيم الداخلي
٥	نشر الإقرارات المالية للمجتمع بشكل شهري	المالية والإعلام	عملية شهرية	الهدف التشغيلي: تفعيل ممارسات الشفافية والإفصاح
٦	النشر الدوري إلى تقارير البرامج والأنشطة عبر موقع الجمعية وشبكات التواصل الاجتماعي	التكافل المالية، الإعلام الإدارة التنفيذية	عملية مستمرة بشكل ربعي	الهدف التشغيلي: تفعيل ممارسات الشفافية والإفصاح
٧	عرض الاستفسارات والشكاوى والمقترحات على مجلس الإدارة ونشر توصيات المجلس	الجميع مجلس الإدارة	الربع الثاني	الهدف التشغيلي: تفعيل ممارسات الشفافية والإفصاح
٨	نشر السياسات واللوائح في الموقع الإلكتروني للجمعية	الإعلام	عملية مستمرة	الهدف التشغيلي: تفعيل ممارسات الشفافية والإفصاح
٩	مراجعة السياسات الداخلية واللوائح	مجلس الإدارة والادارة التنفيذية	الربع الثاني ٢٠٢٥	الهدف التشغيلي: تعريف أصحاب العلاقة بسياسات ولوائح الجمعية





١٠	إقامة محاضرات وورش عمل لمجلس الإدارة والموظفين بشكل دوري.	الإدارة التنفيذية	عملية مستمرة	الهدف التشغيلي: تعريف أصحاب العلاقة بسياسات ولوائح الجمعية
١١	تعريف المجتمع بأنظمة عمل الجمعية	العلاقات العامة والإعلام	عملية مستمرة	الهدف التشغيلي: تعريف أصحاب العلاقة بسياسات ولوائح الجمعية
١٢	إقامة برامج توعوية للوقاية من جرائم الإرهاب وغسل الاموال	الإدارة التنفيذية العلاقات العامة والإعلام	الربع الثاني	الهدف التشغيلي: تعريف أصحاب العلاقة بسياسات ولوائح الجمعية
١٣	تحديد الجهات الخاصة والحكومية ومؤسسات القطاع الثالث التي من المأمول عقد شراكات معها.	مجلس الإدارة الادارة التنفيذية	عملية مستمرة	الهدف التشغيلي: تعزيز الشراكات المجتمعية
١٤	تجهيز عقود الشراكة المجتمعية الخاصة بكل جهة.	الادارة التنفيذية مسؤول الشراكات المجتمعية	عملية مستمرة	الهدف التشغيلي: تعزيز الشراكات المجتمعية
١٥	توقيع العقود	الادارة التنفيذية	عملية مستمرة	الهدف التشغيلي: تعزيز الشراكات المجتمعية
١٦	الرفع بتقارير دورية لمجلس الإدارة عن جميع الشراكات المجتمعية واستمرارية الفائدة منها.	الادارة التنفيذية	تقرير ربعي	الهدف التشغيلي: تعزيز الشراكات المجتمعية
١٧	نشر استبانة تقييم لرأي أصحاب المصلحة من مانحين وأعضاء الجمعية العمومية والمستفيدين وتحليل نتائجها	العلاقات العامة والإعلام الحوكمة	تقرير ربعي	الهدف التشغيلي: تفعيل النشر الإعلامي وإبراز أنشطة الجمعية للمجتمع
١٨	النشر المستمر في حسابات الجمعية على مواقع التواصل الاجتماعي المختلفة	العلاقات العامة والإعلام	عملية مستمرة	الهدف التشغيلي: تفعيل النشر الإعلامي وإبراز أنشطة الجمعية للمجتمع
١٩	نشر جميع أخبار الجمعية في منصاتها الإعلامية	العلاقات العامة والإعلام	عملية مستمرة	الهدف التشغيلي: تفعيل النشر الإعلامي وإبراز أنشطة الجمعية للمجتمع





٢٠	تفعيل الزيارات للجهات ذات العمل المشترك	العلاقات العامة والإعلام	الربعين الاول والثاني	الهدف التشغيلي: تفعيل النشر الإعلامي وإبراز أنشطة الجمعية للمجتمع
٢١	استقطاب الطاقات من أصحاب المهارات الإعلامية والتصميم	العلاقات العامة والإعلام	عملية مستمرة	الهدف التشغيلي: تفعيل النشر الإعلامي وإبراز أنشطة الجمعية للمجتمع
٢٢	التدريب على الكتابة الصحفية والمهارات المتصلة بالإعلام	العلاقات العامة والإعلام	الربع الأول	الهدف التشغيلي: تفعيل النشر الإعلامي وإبراز أنشطة الجمعية للمجتمع

الهدف الاستراتيجي: تنمية قدرات وموارد المستفيدين

الاهداف التشغيلية:

م	الاجراءات	المتنفذ	تاريخ الانتهاء
١	المساعدة في توظيف المستفيدين عبر جهات الشراكة	التكافل الاجتماعي الإدارة التنفيذية	عملية مستمرة
٢	تدريب وتأهيل عدد من المستفيدين على المهارات الإعلامية	التكافل الاجتماعي العلاقات العامة والإعلام	الربع الثالث
٣	دراسة الوضع التعليمي والصحي لدى المستفيدين ووضع آليات لتحسينه	التكافل الاجتماعي	الربع الثاني
٤	تقديم دورات في إدارة ميزانية المنزل	المالية والعلاقات العامة	الربع الثالث
٥	مبادرة تشجيع الأسر المستفيدة على التحول من الرعوية إلى التنمية	مجلس الإدارة	الربع الثالث
٦	تجهيز مركز تأهيل وتدريب للمستفيدين	مجلس الإدارة	الربع الثاني
٧	تحسين البيئة المعيشية والحياتية للمستفيدين	تحسين المساكن	عملية مستمرة

Handwritten signature in blue ink.

